

Merkur Andelskasse

Bank for økologien



MERKUR
ANDELSKASSE



Hvem er Merkur

- **Kundeejet** og landsdækkende værdibaseret pengeinstitut
 - Grundlagt i 1982
 - 3 lokationer
 - Ligesom en almindelig bank – bare meget mere
 - +21.000 kunder, 8.200 andelshavere/ejere
- Kun økologiske og biodynamiske landbrugskunder
 - Og dem, der arbejder på at blive det
 - Alle erhvervskunder bliver screenet for bæredygtighed

Merkur ambition

Det er Merkurs ambition at bidrage til...



En verden med værdighed, respekt og omsorg for hvert enkelt menneske.



En verden hvor uddannelse og et mangfoldigt kulturliv frigjort fra særinteresser driver dannelse, kreativitet og innovation og giver mulighed for personlig udvikling og udfoldelse.



En verden med en mangfoldig og modstandsdygtig natur, hvor klimaet er i balance.

A photograph of a glass wall, likely part of a modern office or public space. The wall has large, bold text and a logo. A small green plant is visible in the bottom right corner of the photo.

Giv dine penge mening

MERKUR
ANDELSKASSE

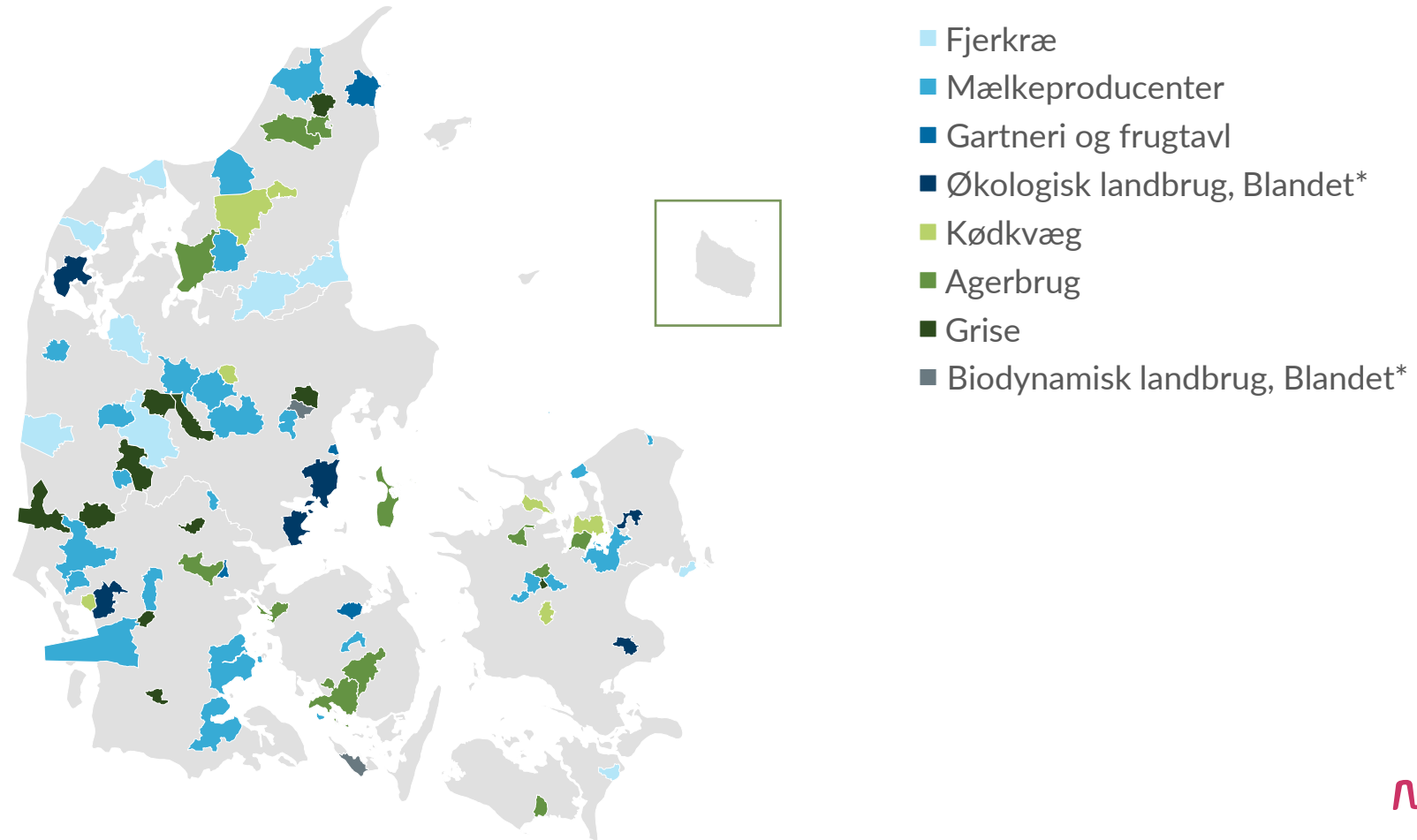
I Merkur kan du regne med

- Specialviden og årtiers erfaring indenfor økologisk, biodynamisk og regenerativt landbrug
- Nem adgang til egen rådgiver
 - *Du får egen rådgiver med kendskab til netop dig og dit landbrug*
 - *Vi kommer gerne ud til dig*
 - *Hurtig responstid*

MERKUR
ANDELSKASSE

Landbrugskunder i Merkur

Fordeling af landbrugskunder på kategori



Hvem er vi?

Team på landbrugsområdet



GRUPPELEDER, LANDBRUG

Michael Kampp Mortensen

 +45 6265 6861



LANDBRUGSRÅDGIVER

Jan Larsen

 +45 6265 6993



SENIOR LANDBRUGSRÅDGIVER

Peter Bo Christensen

 +45 6265 6893



LANDBRUGSRÅDGIVER

Frank Rasmussen

 +45 6265 6871



LANDBRUGSRÅDGIVER

Anders Nygaard Pedersen

 +45 6265 6998

Generationsskifte i dansk landbrug

Hvordan kommer vi videre?

- Gennemsnitsalderen på en dansk landmand er ca. 60 år, og vokser med næsten ét år om året Kilde: Seges
- Gennemsnitsalderen på en dansk landmand i Merkur Andelskasse er ca. 50 år Kilde: BEC

Gennemsnitlig handelspris på jord i 2025

Finanstilsynets områder	Gennemsnitlig handelspris
Vendsyssel	195
Himmerland/Thy/Mors	200
Midtjylland	185
Østjylland	190
Vestjylland	175
Nordvestjylland	190
Sønderjylland	185
Fyn	165
Midt- og Vestsjælland	200
Sydsjælland/Stevns/Møn	225
Lolland/Falster	265
Bornholm	195

Kilde: Danmarks statistik og DLR



Generationsskifte i dansk landbrug

Hvordan ser Merkur Andelskasse på det?

- Først og fremmest har vi stor tiltro til de unge, der vil i gang – de er pivedygtige 😊
- Vi håndterer landbrug i alle størrelser og foretager altid den individuel vurdering
- Det vigtigste er forretningsplanen – og ikke mindst ILD i øjnene på den unge landmand

Generationsskifte i dansk landbrug

Hvad skal forretningsplanen så indeholde?

Forretningsidé og mål

Beskriv hvilken type landbrug du vil drive (fx planteavl, husdyrproduktion, nicheproduktion).
Angiv dine langsigtede og kortsigtede mål – både økonomiske og strategiske

Markedsanalyse og kundesegment

Undersøg efterspørgslen på dine produkter, konkurrenter og prisniveauer.
Definér dine primære kunder og hvordan du vil nå dem (fx direkte salg, aftaler med grossister, lokale markeder)

Drifts- og investeringsplan

Detaljer om produktionen: areal, maskiner, dyrehold, teknologi og arbejdskraft.
Budget for investeringer og vedligehold samt en realistisk tidsplan for implementering

Økonomi og risikostyring

Lav et driftsbudget med indtægter, udgifter, likviditet og forventet overskud.
Identificér risici (fx prisudsving, sygdom, vejr, lovgivning) og hvordan du vil håndtere dem (forsikringer, kontrakter osv.)

Generationsskifte i dansk landbrug

Hvorfor sker der så lidt, og hvad kan bremse et generationsskifte?

Høj gældsbyrde og kapitalbinding

Store investeringer i jord, bygninger og maskiner gør det svært for unge at overtage uden massiv finansiering

Manglende likviditet og bankvillighed

Banker er ofte tilbageholdende med at finansiere nye landmænd, især hvis indtjeningen er usikker

Kompleks regulering og miljøkrav

Strengt regler om miljø, dyrevelfærd og dokumentation kan virke afskrækkende og kræve ekstra ressourcer

Generationsskifte i dansk landbrug

Hvad kan du selv gøre?

- ✓ Erfaring og udtalelser
- ✓ Etablér egenkapital fx via ansvarlige lån og opsparing
- ✓ Lån med tilbagetrædelse til banken
- ✓ Find en investor i markedet
- ✓ Køb evt. en mindre ejendom at starte på, så du kan vise hvad du kan og skabe en egenkapital



Et kig i krystalkuglen: Generationsskifte i dansk landbrug

Stigende efterspørgsel og forbrugerbevidsthed

Danske forbrugere bliver stadig mere fokuserede på bæredygtighed, sundhed og sporbarhed. Det giver økologiske landbrug en stærk position i markedet, hvor premiumprodukter og lokale varer efterspørges.



Et kig i krystalkuglen: Generationsskifte i dansk landbrug

Teknologiske fremskridt i økologisk produktion

Nye digitale løsninger, præcisionslandbrug og grøn teknologi gør det muligt at optimere udbytte og reducere omkostninger – uden at gå på kompromis med økologiske principper.



Et kig i krystalkuglen: Generationsskifte i dansk landbrug

Politisk og økonomisk støtte

EU og danske tilskudsordninger prioriterer grøn omstilling og økologi, hvilket sikrer bedre rammevilkår og investeringsmuligheder for landmænd, der satser på økologisk drift.



Et kig i krystalkuglen: Generationsskifte i dansk landbrug

Eksport og internationale muligheder

Danmark er allerede kendt som et foregangsland inden for økologi. Fremtiden byder på øget eksport til markeder, hvor økologiske produkter er i høj kurs, hvilket styrker indtjeningen og vækstpotentialet.



**Tak for
opmærksomheden**
Spørgsmål og kommentarer?

mkm@merkur.dk
Læs mere på merkur.dk