

VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Kend din fremstillingspris d. 27. nov. 2013

- Økologikongres 2013

Specialkonsulent
William S. Andersen
Videncentret For Landbrug

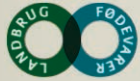


PARTNER I
DLBR



Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond
for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet
for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget
i finansieringen af projektet.





William Schaar Andersen

- Specialkonsulent VFL



Arbejdsområder

- Produktionsøkonomi – målrettet den økologiske produktion
- Strategi – målrettet alle landbrug
- Forretningsudvikling – målrettet landbrug som fokuserer på værditilvækst

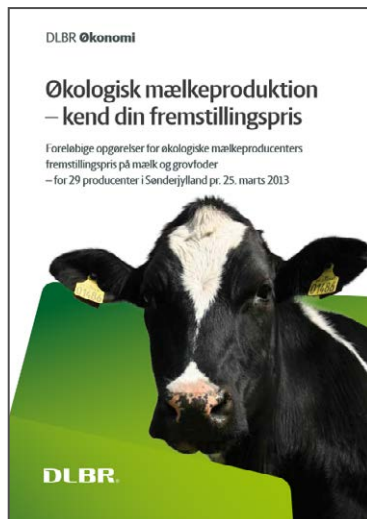
Kontakt info

- Videncentret for Landbrug
Økonomi & Virksomhedsledelse
- T 8740 5179
- M wis@vfl.dk



Program

- Økologisk mælkeproduktion under pres
- God driftsøkonomisk rådgivning
- Kend din fremstillingspris
- Spredningsanalyser



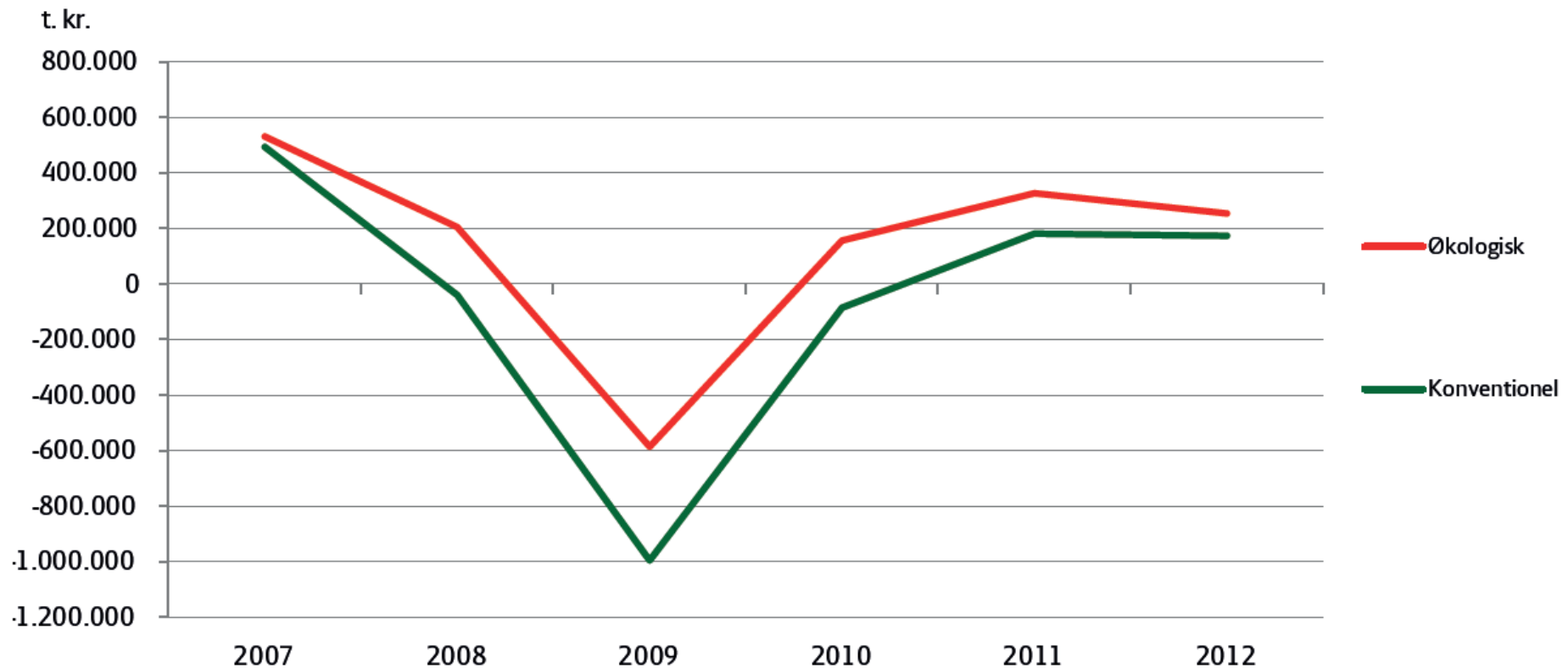


Økologisk mælkeproduktion under pres

- Driftsresultatet, ved økologiske mælkeproducenter, har været 190.000 over de konventionelle, set over 6 år
- I 2012 var der kun 82.000 i forspring
- Prognoser understøtter dette lave niveau



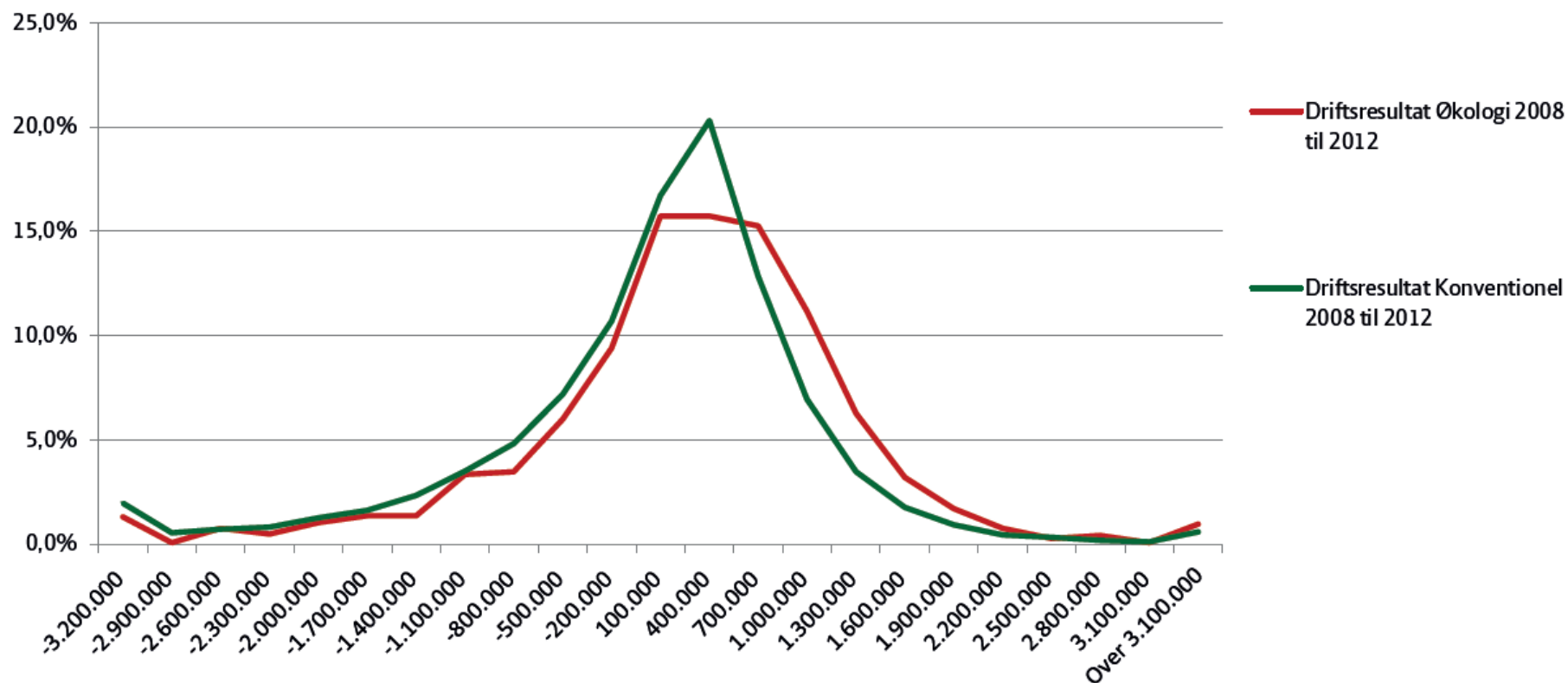
Driftsresultat for økologiske og konventionelle mælkeproducenter i perioden 2007 til 2012



Kilde: Regnskabsanalyse, Økonomidatabasen, Videncentret for Landbrug. Data fra 227 til 299 økologiske bedrifter pr. år samt 1.742 til 2.223 konventionelle bedrifter pr. år





Fordeling af driftsresultatet for økologiske og konventionelle mælkeproducenter i perioden 2008 til 2012



Grafen er udarbejdet af DLBR Dansk Økologi

Kilde: Regnskabsanalyse, Økonomidatabasen, Videncentret for Landbrug. Data 11.491 konventionelle og 1.469 økologiske regnskaber i perioden 2008 til 2012

Prognose mælkeproduktion

- Forspringet bliver mindre
 - 2013 på ca. 40.000
 - 2014 på ca. 20.000
- Hvad sker der når kvoten forsvinder i 2015?
- Der er behov for fokus på fremstillingsprisen
 - Gode taktiske valg
 - Hvor kan optimeres nu 
 - Gode strategiske valg
 - Hvor kan der ændres på sigt (3 – 7 år) 

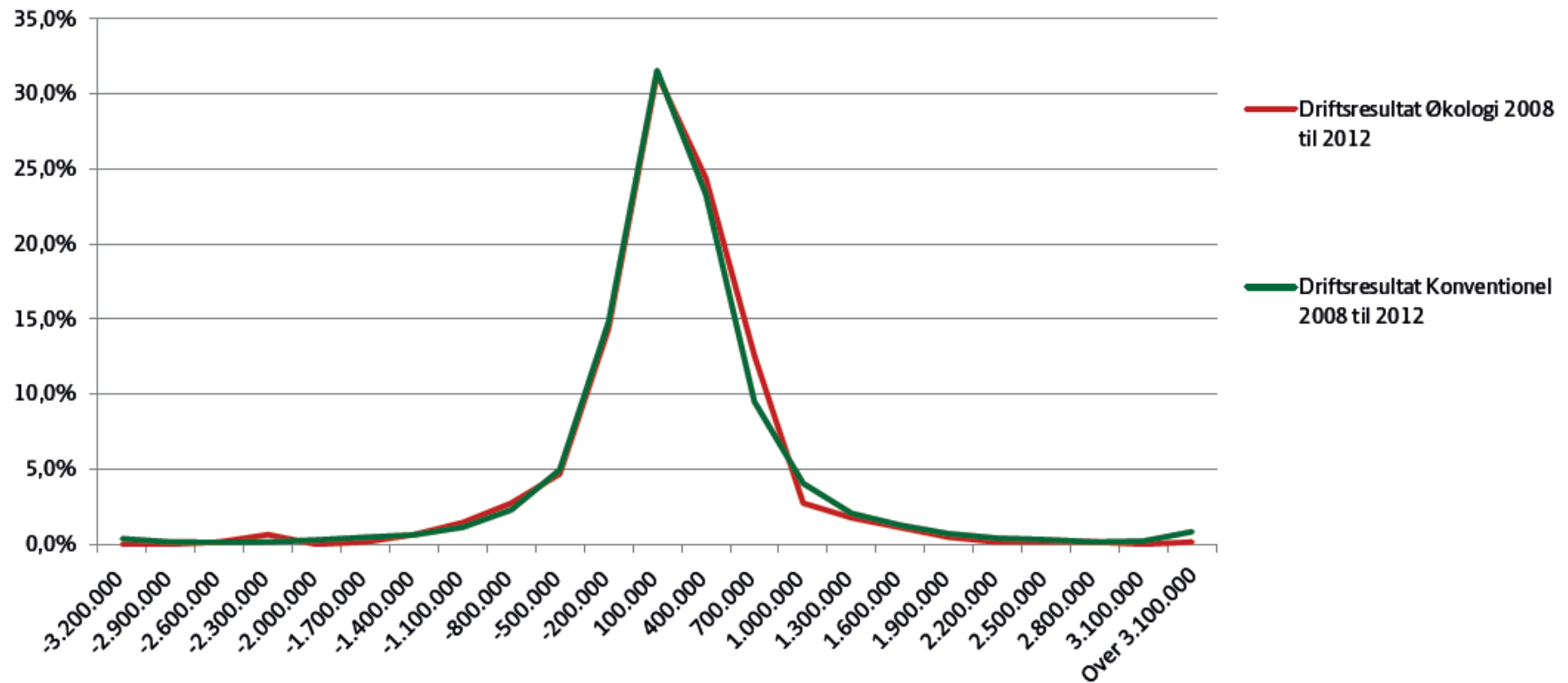
Driftsresultat i 1.000 kr. for økologiske og konventionelle planteproducenter i perioden 2008–2012



Figur 1. Driftsresultat for henholdsvis økologi og konventionel planteavl i 1.000 kr. Set over de sidste 5 år har konventionel planteavl i gennemsnit opnået et driftsresultat, som er 34.000 kr. bedre end økologi

Kilde: Regnskabsanalyse, Økonomidatabasen, Videncentret for Landbrug. Data fra 73 til 125 økologiske bedrifter pr. år samt 1.095 til 1.928 konventionelle bedrifter pr. år

Fordeling af driftsresultatet for økologiske og konventionelle planteproducenter i perioden 2008–2012



Grafen er udarbejdet af DLBR Dansk Økologi

Kilde: Regnskabsanalyse, Økonomidatabasen, Videncentret for Landbrug. Data 9.885 konventionelle og 619 økologiske regnskaber i perioden 2008 til 2012

Behov for en særlig indsats - God driftsøkonomisk rådgivning

- Benchmarking ved den økologiske mælkeproducent gør det muligt at udpege de vigtigste indsatsområder
- Der er flere benchmarking værktøjer
- For alle værktøjer er der dog behov for detaljeret data
 - Data fra den enkelte bedrift
 - Samt enkeltvise data fra en række kollegaer



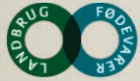
Data tilgængelig i dag - driftsgrensanalyser

- Økologisk mælkeproduktion
 - 81 stk. godkendt til Business Check
- Økologisk planteproduktion
 - 13 stk. godkendt til Business Check
 - Behov for minimum 35-40 regnskaber



Kraftig opfordring til at I giver jeres samtykke

- Bedre rådgivning til dig og dine kollegaer
- Flere værktøjer under udvikling for dem som får udarbejdet driftsgrensanalyser
- Omkostningerne er lave (vfl)
- Du skal dog som landmand give dit samtykke



| | Resultatopgørelse |
|--------------------------|-------------------|
| Korn | 135 |
| Grovfoder | 1.025 |
| Mælk | 4.280 |
| Kvæg | 307 |
| Andre landbrugsindtægter | 15 |
| Bruttoudbytte | 5.762 |
| Udsæd | -146 |
| Gødning | -60 |
| Planteværn | -55 |
| Diverse mark | -41 |
| Korn | -40 |
| Færdigblanding | -200 |
| Råvarer | -600 |
| Andet indkøbt foder | -10 |
| Eget grovfoder | -985 |
| Dyrlæge & medicin | -85 |
| Diverse husdyr | -120 |
| Stykomkostninger | -2.342 |
| Dækningsbidrag | 3.420 |



| | Resultatopgørelse |
|-----------------------------------|-------------------|
| DB (overført) | 3.420 |
| Energi | -260 |
| Maskinstation | -480 |
| Vedligehold | -165 |
| Småinvesteringer | -22 |
| Lønømkostninger | -320 |
| Ejerløn | -450 |
| Ejd.skat og forsikringer | -94 |
| Diverse omkostninger | -200 |
| Kontante kapacitetsomk. | -1.991 |
| Afskrivninger | -665 |
| Kapacitetsomk. i alt | -2.656 |
| Afkoblet EU-støtte | 625 |
| Forrentning af investeret kapital | -1.222 |
| Forpagtning | -316 |
| Kapitalomkostninger i alt | -913 |
| Årets resultat | -149 |

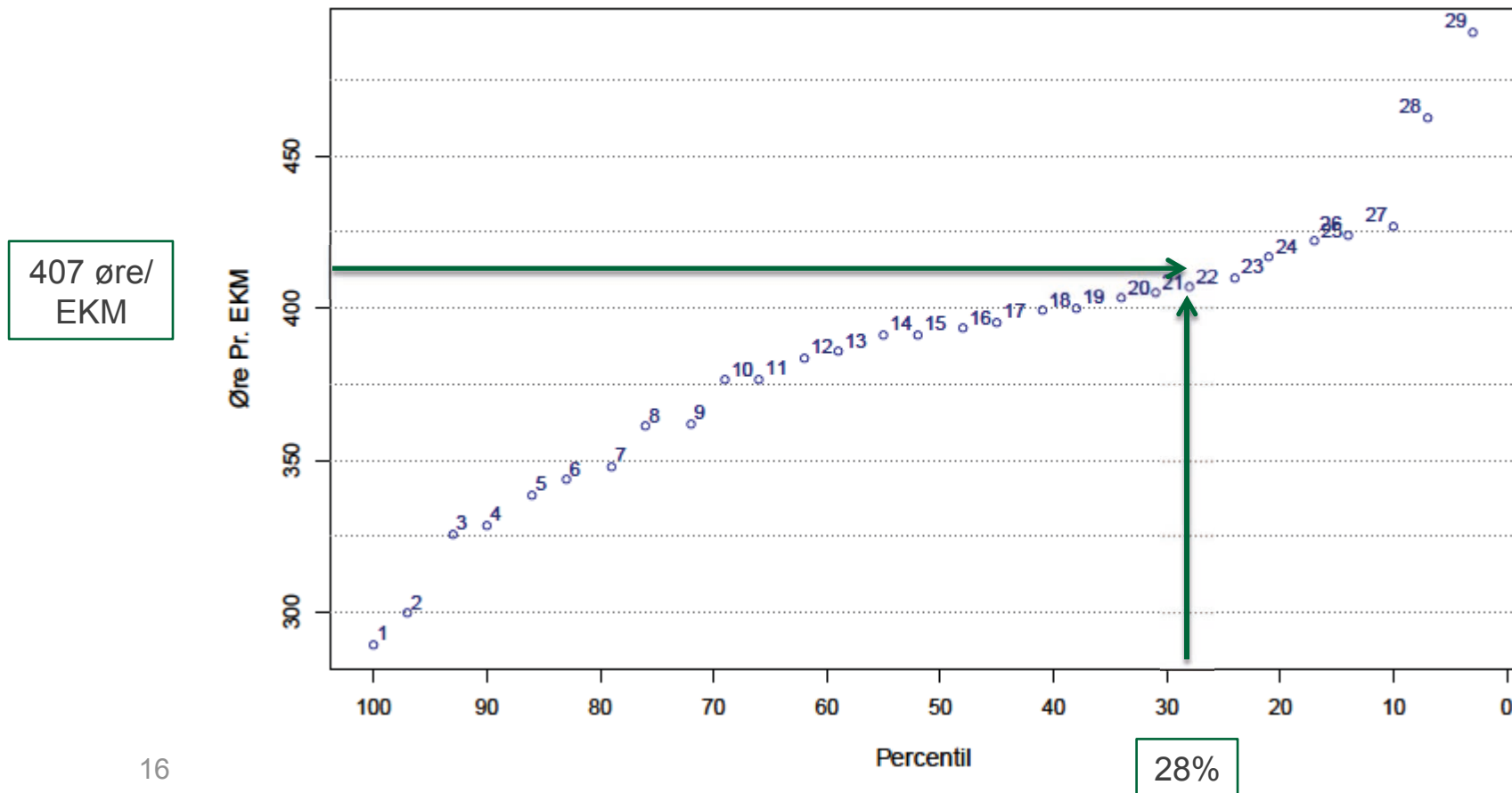
God rådgivning

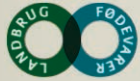
- Når udgifterne er fordelt, kender vi de vigtigste nøgletal, og de kan sammenlignes
- Grafisk præsentation giver overblik over de vigtigste fokusområder, som skal afklares
- Eksempel fra hæftet
– Kend din fremstillingspris



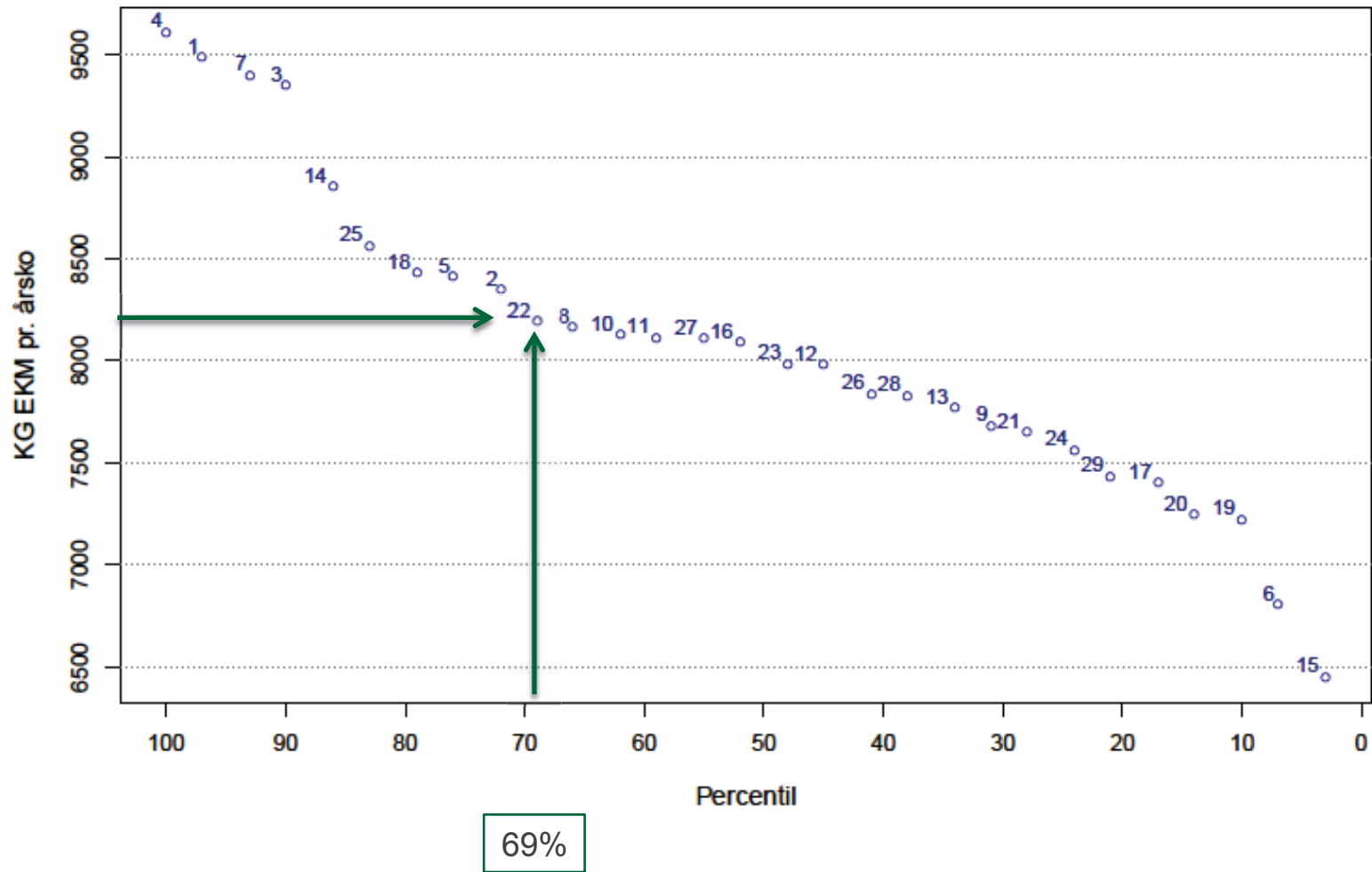
Hver landmand får et løbenummer, som kun han selv kender samt hans konsulent

Fremstillingspris pr. kg EKM korrigeret med egen grovfoderpris



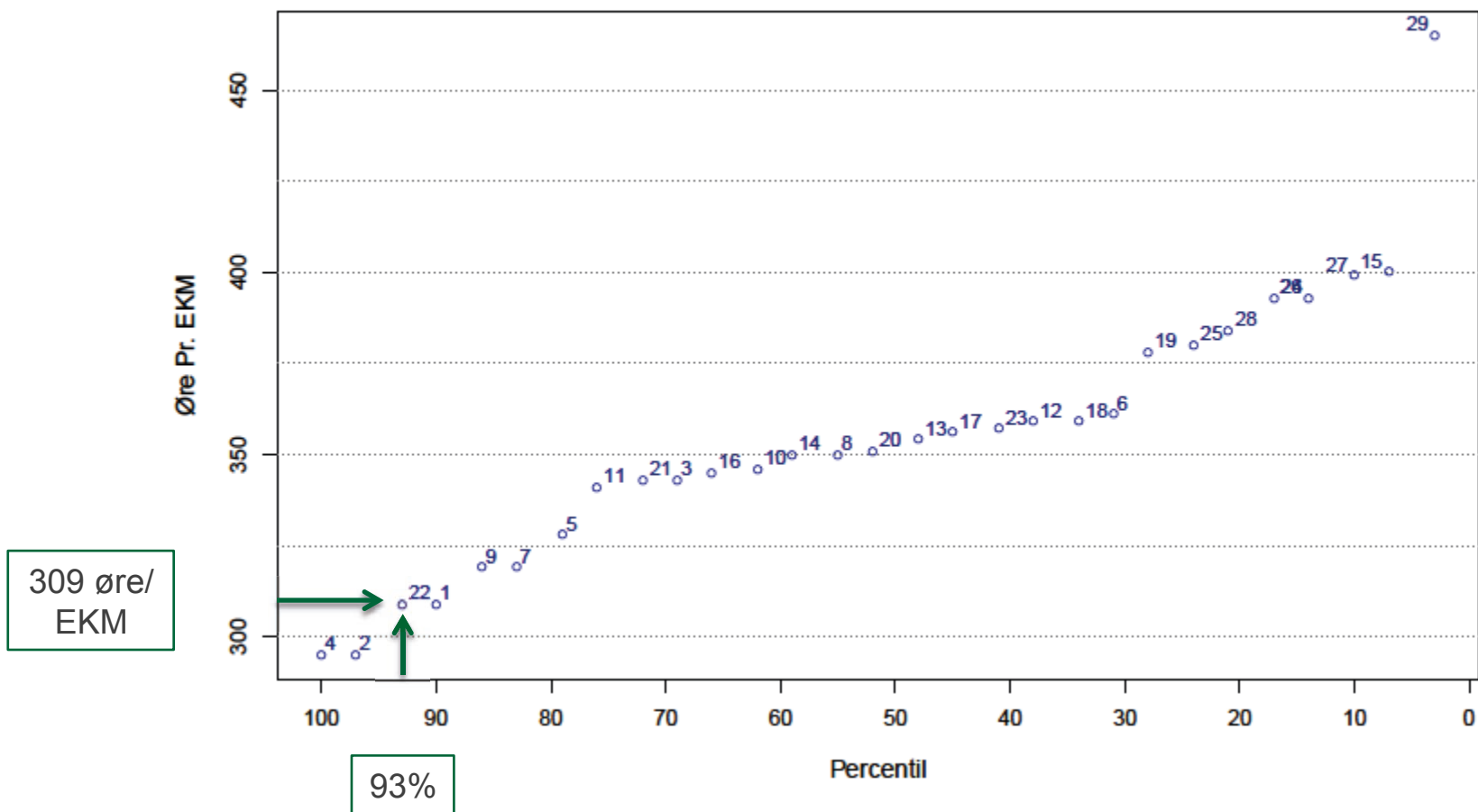


Kg. EK mælk pr. årsko leveret





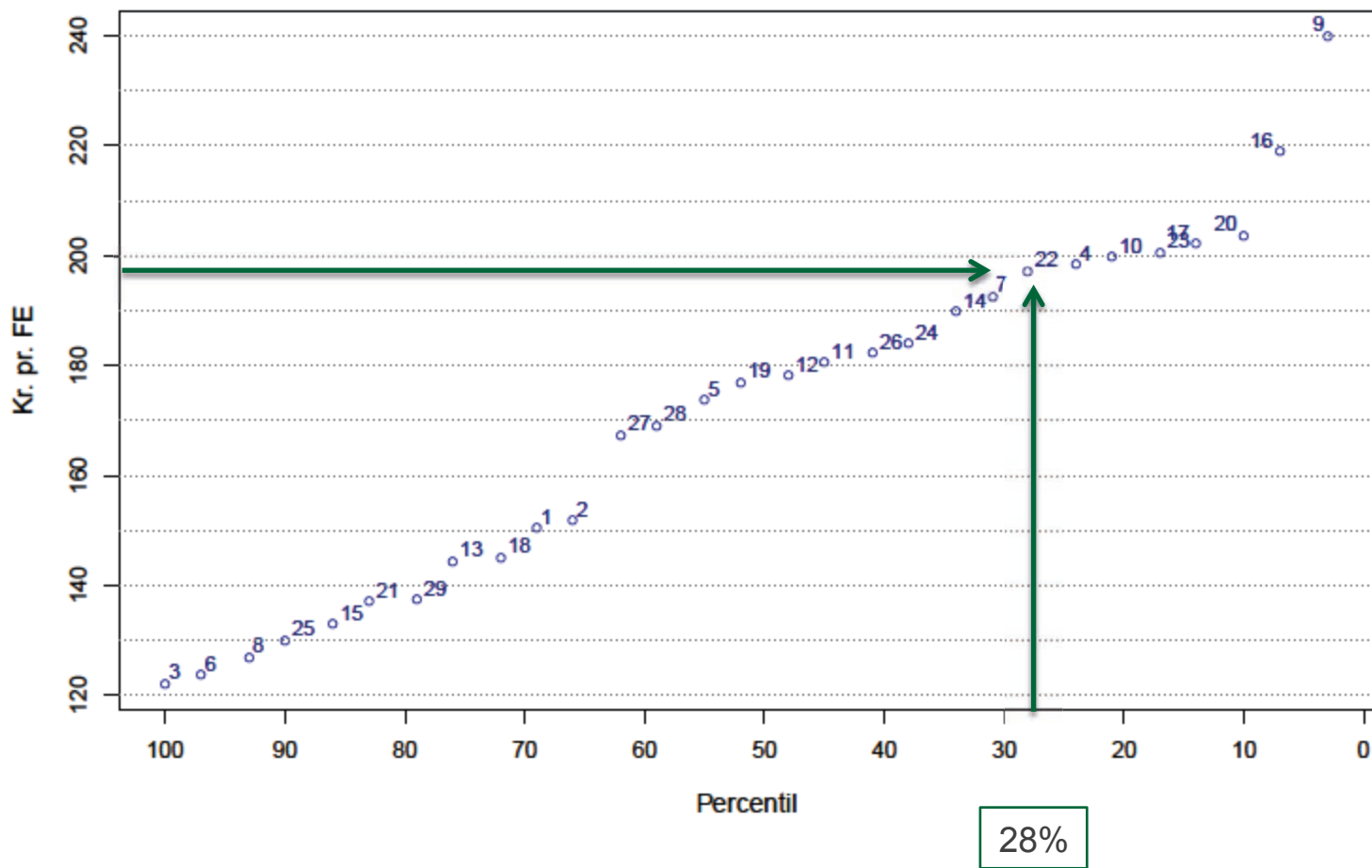
Fremstillingspris pr. kg EKM - økonomi i stalden (excl. værdiændringer)



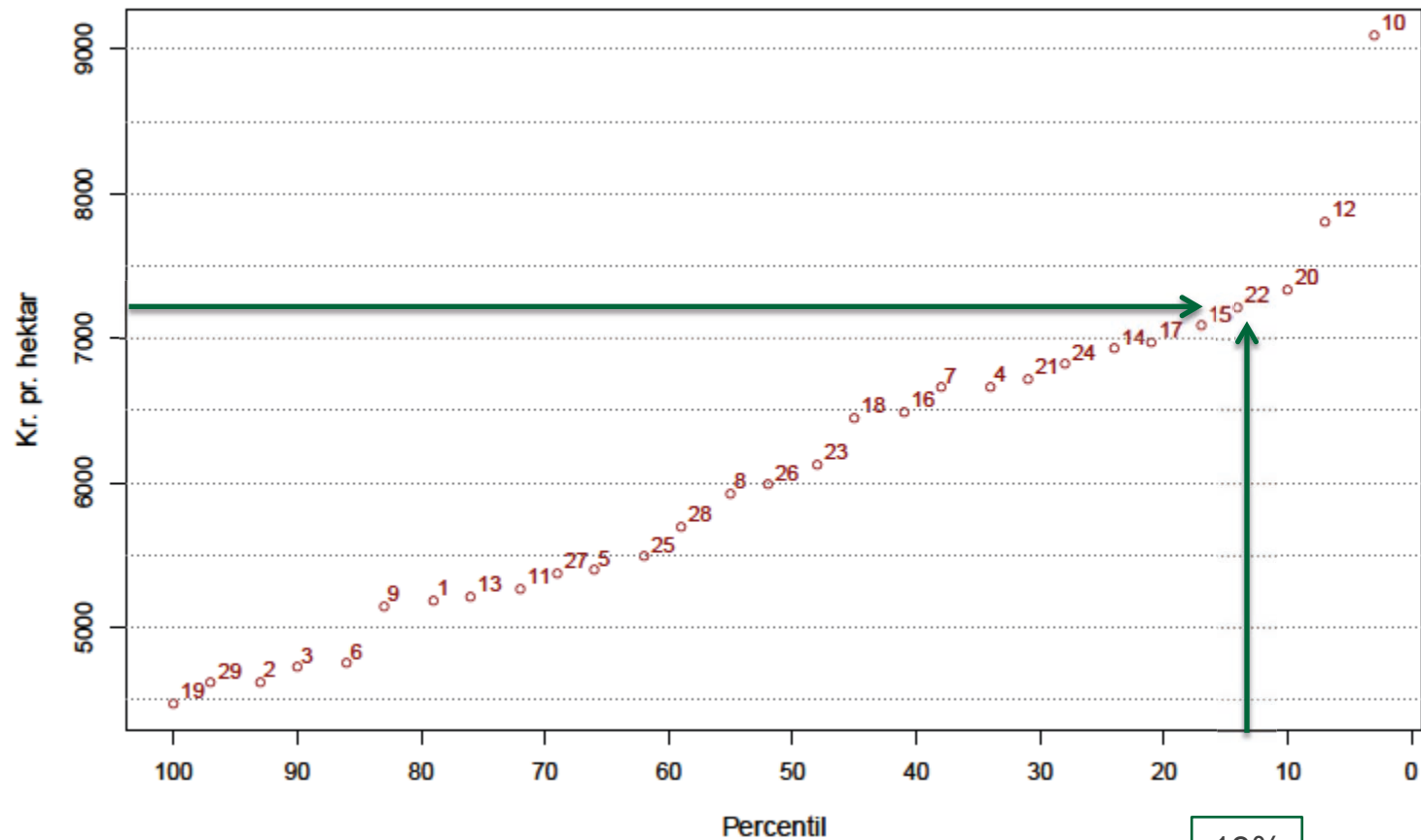


Fremstillingspris kr. pr. FE

1,97 kr.
pr. FE

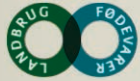


Maskinomkostninger inkl. arbejde kr. pr. hektar



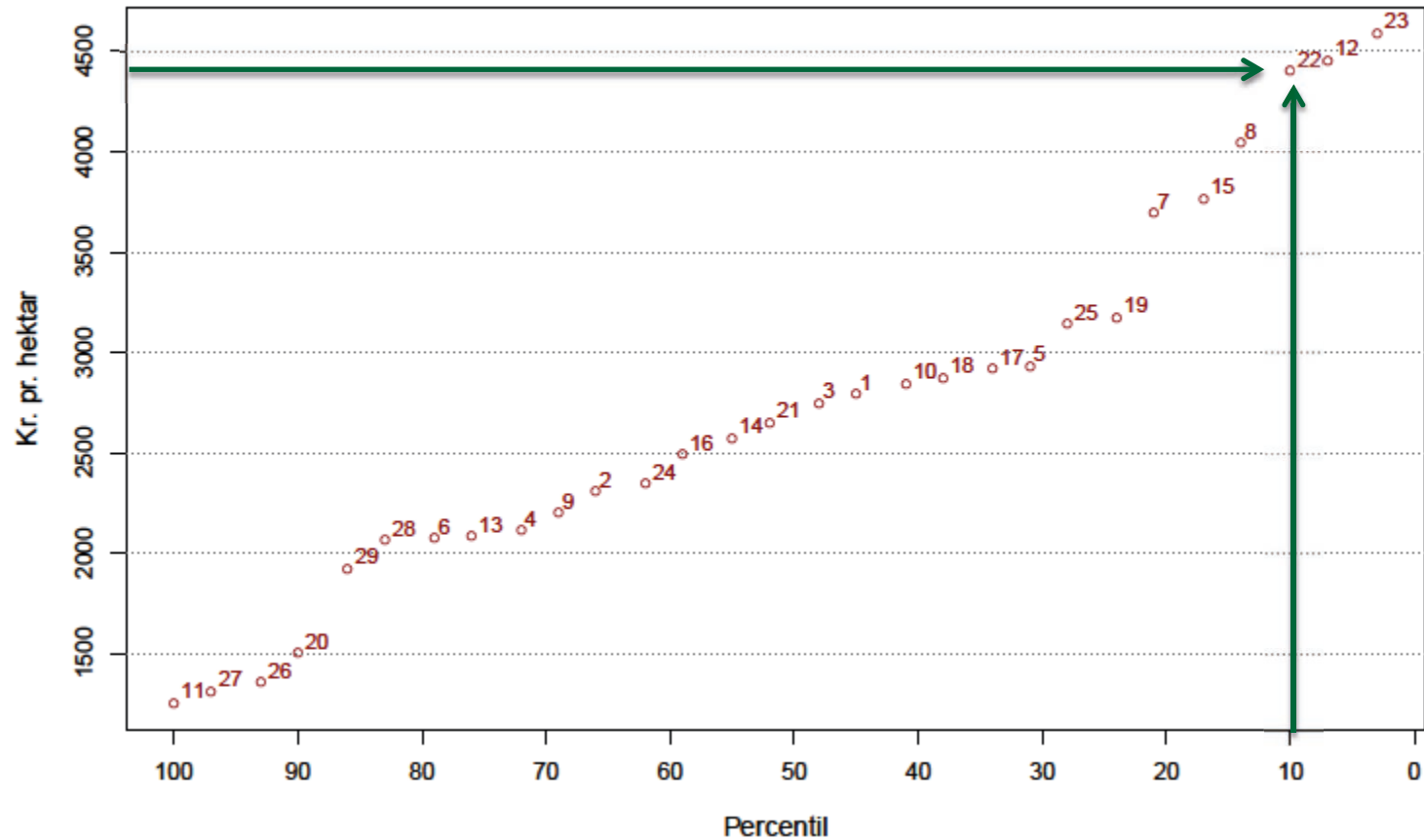
7.216 Kr.
pr. hektar

13%



Maskinstation pr. hektar

4.404 Kr.
pr. hektar



10%

Fokus hele vejen til bundlinjen - På taktisk og strategisk plan

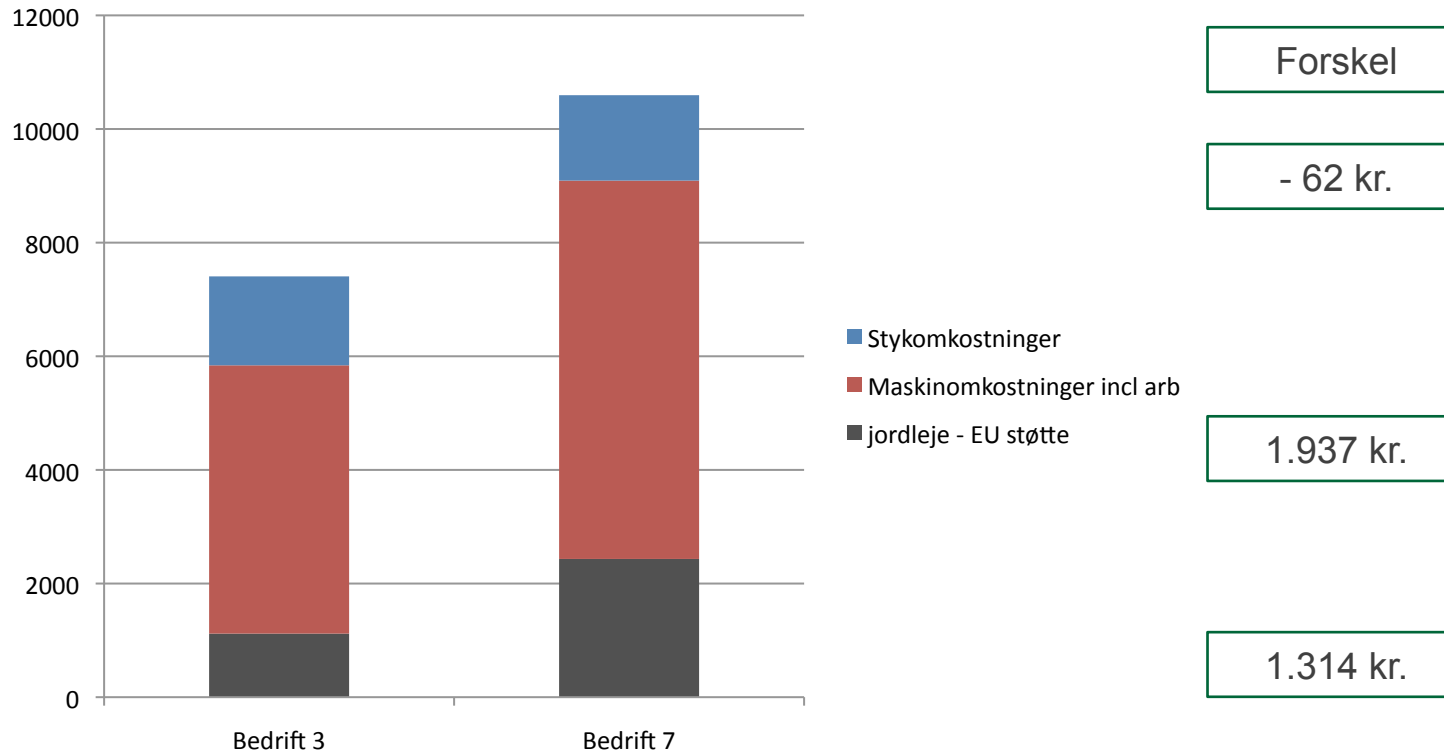
- Der er behov for fokus på fremstillingsprisen
 - Gode taktiske valg
 - Hvor kan optimeres nu
 - Gode strategiske valg
 - Hvor kan der ændres på sigt (3 – 7 år)

Maskin-
omkostninger

Jordleje

Fokus hele vejen til bundlinjen - På taktisk og strategisk plan

Omkostninger



Resume - budskaber

- Kend din fremstillingspris
 - Samt af hvilke delelementer den fremkommer
 - ➔ Krav for at blive en af morgendagens økologiske landmænd
- God økonomirådgivning starter i detaljeret data
 - Og slutter i grafisk overblik hvor konkrete handlingsplaner og opfølgning skaber effekt
 - ➔ Fokusområder og handlemuligheder
- Brug spredningsanalyserne i din erfa-gruppe

Økologisk planteavl - særlig indsats

- Driftsgrensanalyser ved
- Opdeling også vigtig ved mange driftsgrene
- Der er 41,7 % af de plan mere end 20 % af deres områder end plantavl
- Det giver en uens samm fordeles i driftsgrene.
- Meget lav omkostning
- Et stort udbytte

Denne blanket klippes ud, udfyldes med tydelige blokbogstaver og afleveres sammen med dine bilag til regnskabskontoret

Samtykke til dataoverførsel Økonomidatabasen - lokalt og centralt

Jeg giver hermed regnskabskontoret _____ tilladelse til elektronisk at overføre driftsmæssige oplysninger fra mit regnskab til Økonomidatabasen, jævnfør nedenstående valg.

(Sæt kryds ved det eller de punkter, du vil give regnskabskontoret lov til at bruge dine regnskabstal til, og angiv også, hvad du ikke vil give tilladelse til. Alle linjer skal udfyldes.)

| Tilladelse givet | Tilladelse ikke givet | De afleverede data anvendes til et eller flere af følgende formål jævnfør de afgivne tilladelser |
|--------------------------|--------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Der afleveres data til branchestatistik til regnskabskontoret og til Videncenteret for Landbrug |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Der afleveres data til Benchmarking, herunder også data fra det interne regnskab, så mine tal kan indgå i gennemsnit for andre, men anonymt |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Der afleveres data til Business Check. Driftsdata ekskl. privat og finansiering og lignende. Mine data kan ses af andre, der også modtager Business Check, men anonymt |

Dato: _____
 Navn: _____ *Navn på ægtefælle: _____
 Adresse: _____
 Postnr.: _____ By: _____
 Cpr-nr.: _____ / Ægtefælles Cpr-nr.: _____
 CVR-nr.: _____
 Underskrift: _____ / Ægtefælles underskrift: _____

*) Eventuel ægtefælle skal også underskrive, før samtykket er gyldigt (dog ikke hvis der alene er givet tilladelse til Business Check)

Dette samtykke kan til enhver tid tilbagekaldes ved henvendelse til regnskabskontoret, hvorefter regnskabskontoret er forpligtiget til på mit forlangende straks at aflevere dette dokument til mig. Når regnskabskontoret har modtaget tilbagekaldelsen, registreres dette i Tilladelsessystemet, og der sendes en bekræftelse til mig.



○ Spørgsmål

Kend din fremstillingspris

- Landmanden skal kende sin fremstillingspris samt hvordan den er fremkommet på alle niveauer
- Individuel grafisk præsentation er et godt værktøj
- Et stærkt værktøj til et givende samarbejde mellem økonomikonsulenten samt de faglige konsulenter

DLBR Økonomi

Økologisk mælkeproduktion – kend din fremstillingspris

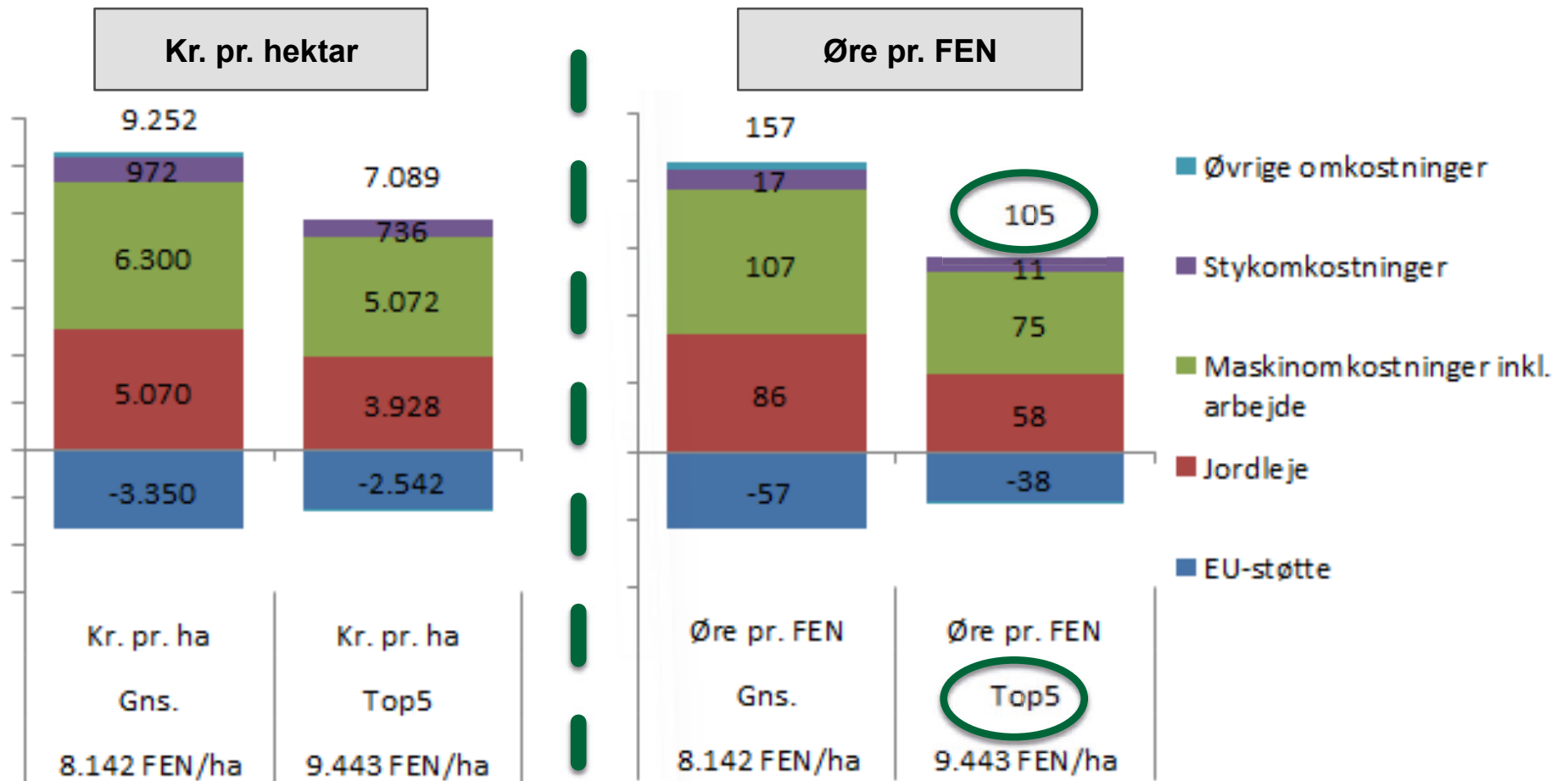
Foreløbige opgørelser for økologiske mælkeproducenters fremstillingspris på mælk og grovfoder
– for 29 producenter i Sønderjylland pr. 25. marts 2013





- Fordeling hele vejen til bundlinjen
- Der er ikke nok kun at fokuser på DB

Hovedelementerne i fremstillingsprisen for økologisk grovfoder

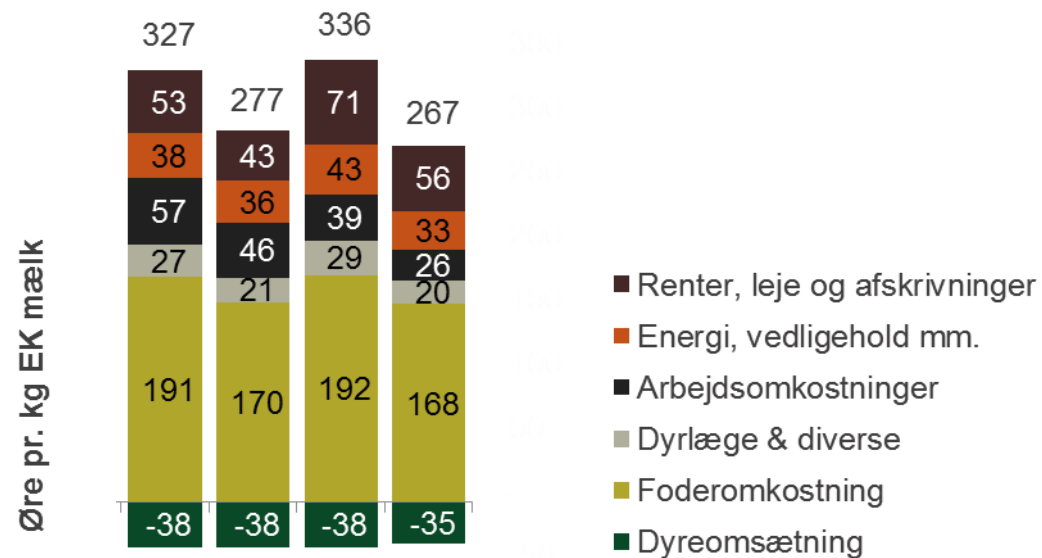




Kend din fremstillingspris

- Samt hvordan den fremkommer
 - Krav for at være en af morgendagens økologiske landmænd

Hovedelementerne i fremstillingsprisen på mælk ved økologi

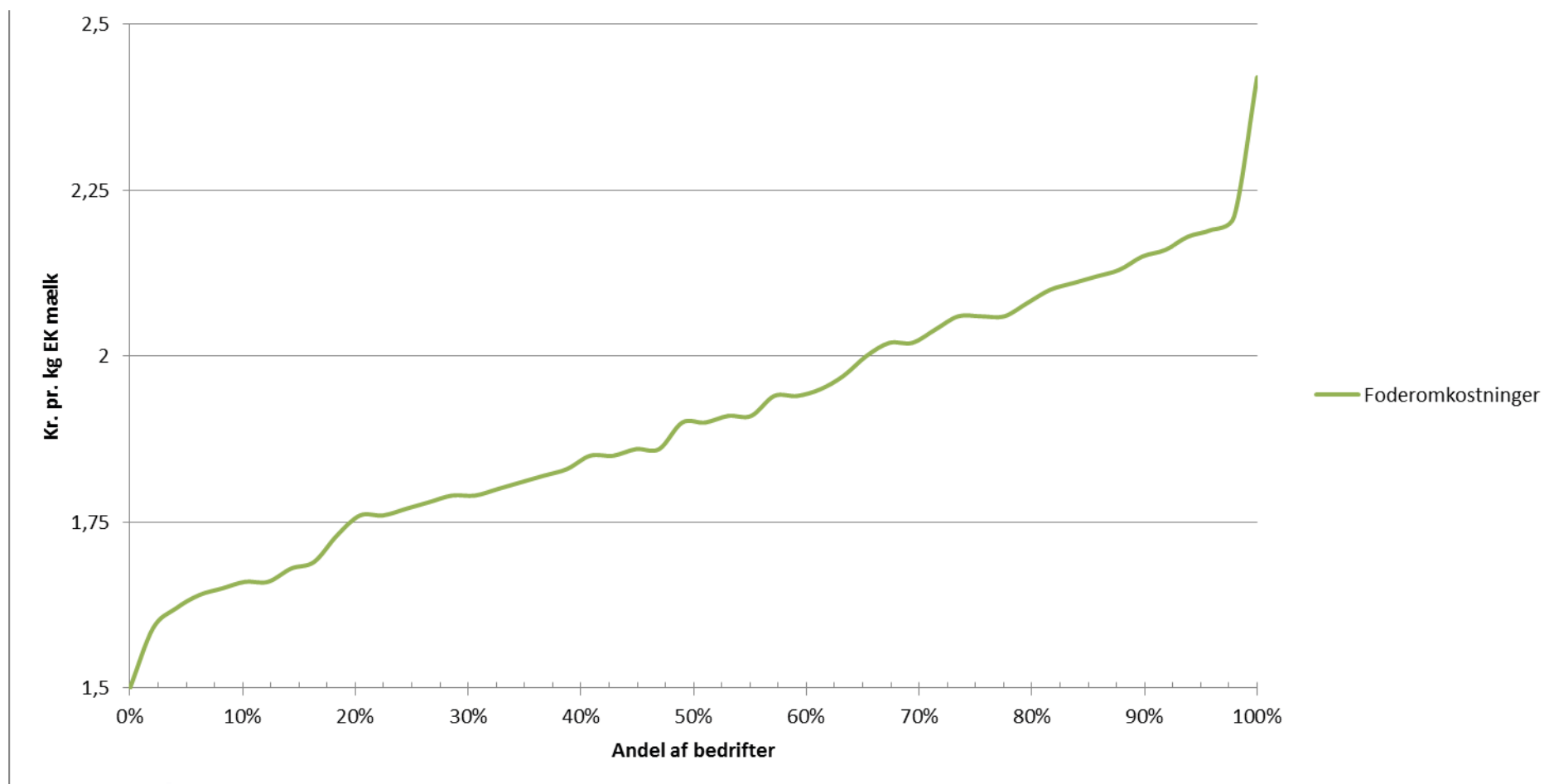


| Gns. | Top5 | Gns. | Top5 |
|----------------------|------|----------------|------|
| Malkestald | | AMS & karrusel | |
| Økologisk, stor race | | | |

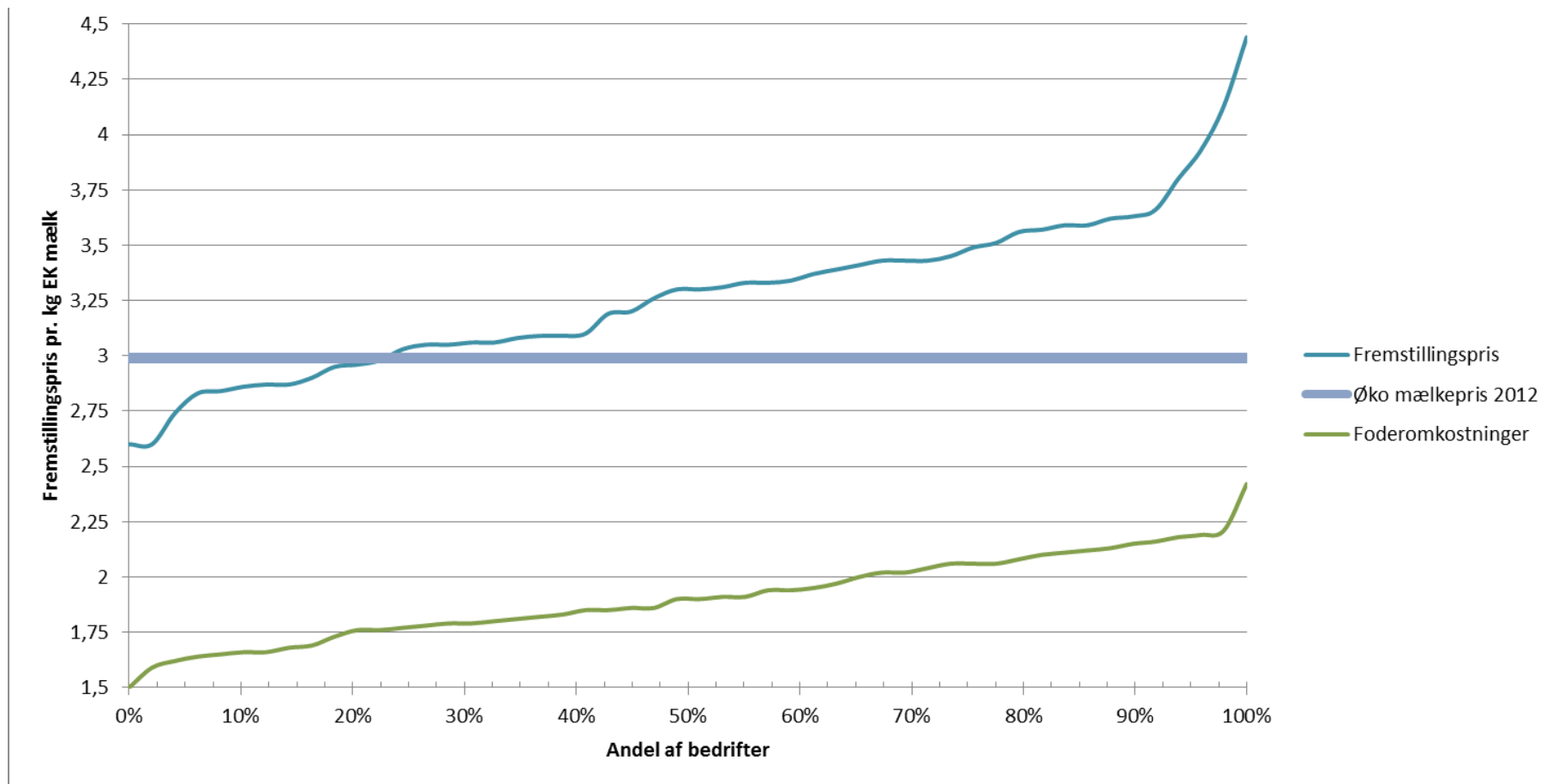
NB: Der er brugt intern overførselspris. Korrektion ca. 17 øre pr. EKM



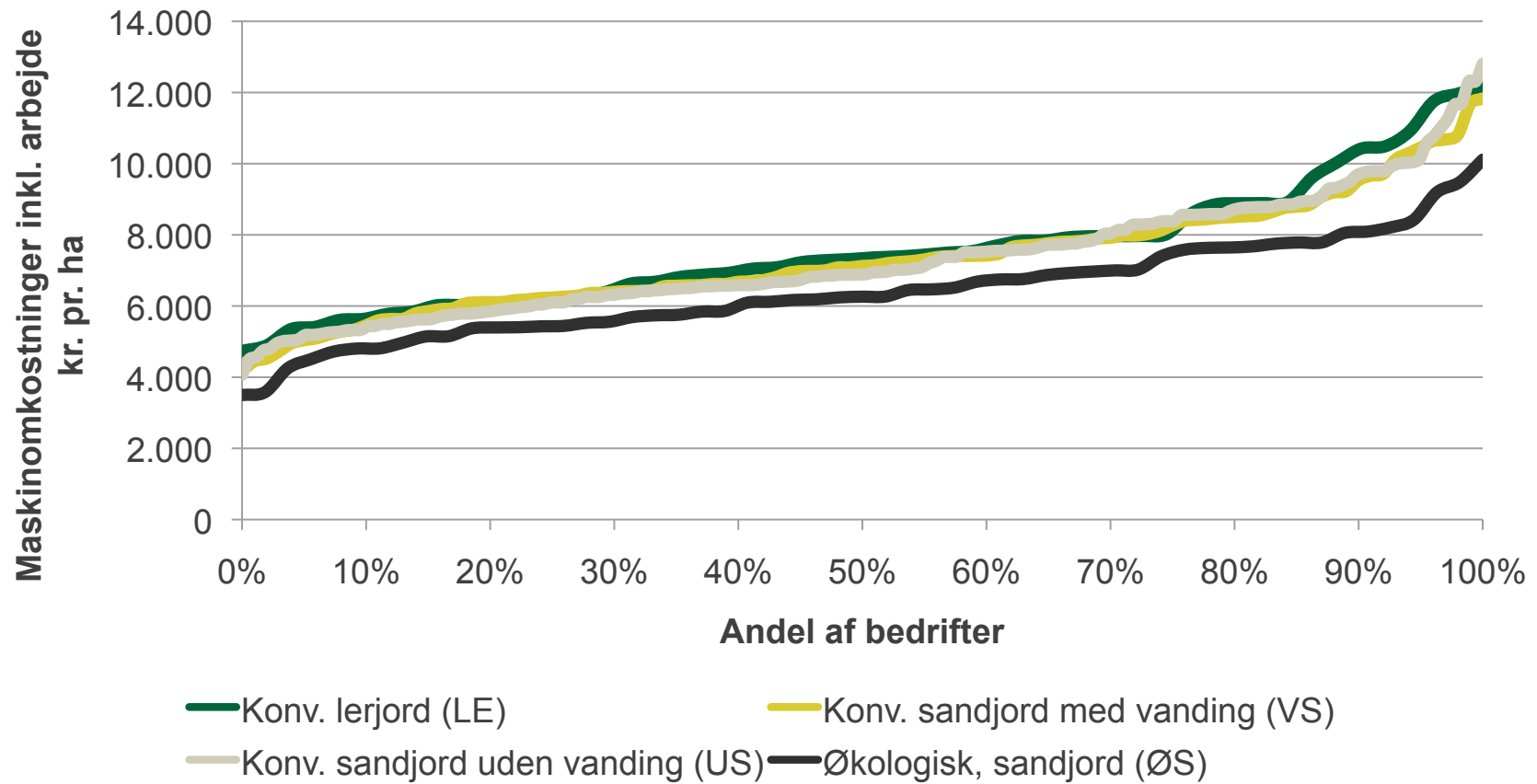
Foderomkostninger pr. EKM økologisk mælk



Foderomkostninger samt fremstillingspris økologisk mælk



Maskinomkostninger inkl. arbejde







VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Produktionsøkonomi – Økologi - Mælkeproduktion

Specialkonsulent
William S. Andersen
Videncentret For
Landbrug



PARTNER I
DLBR

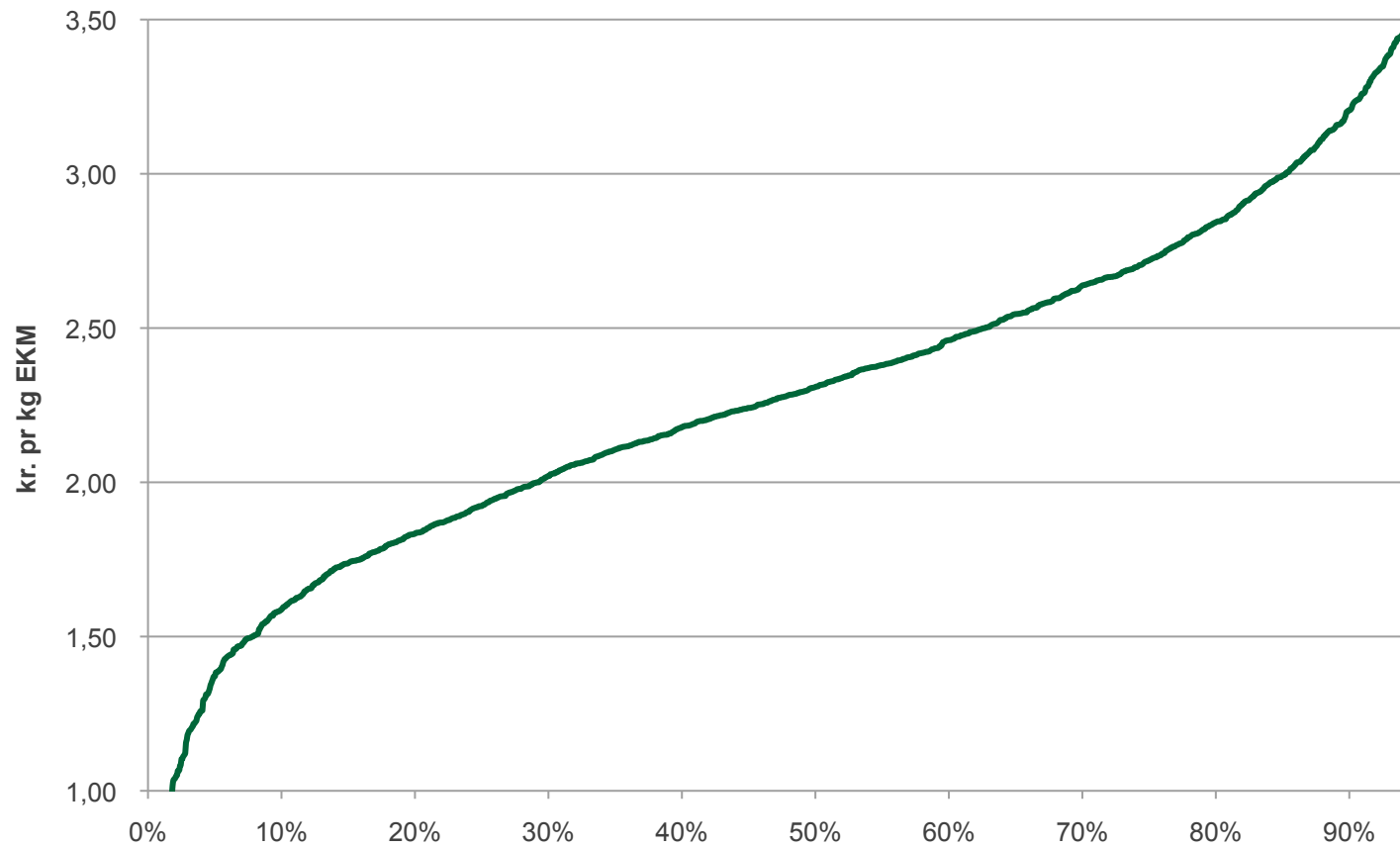


Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond
for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet
for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget
i finansieringen af projektet.





Nulpunkts pris





DLBR Økonomi

Business Check Kvæg 2011

– med driftsgrensanalyser
for mælke- og
grovfoderproduktionen

DLBR Økonomi

Business Check Svin 2011

– med driftsgrensanalyser
for sohold og
produktion af slagtesvin

DLBR Økonomi

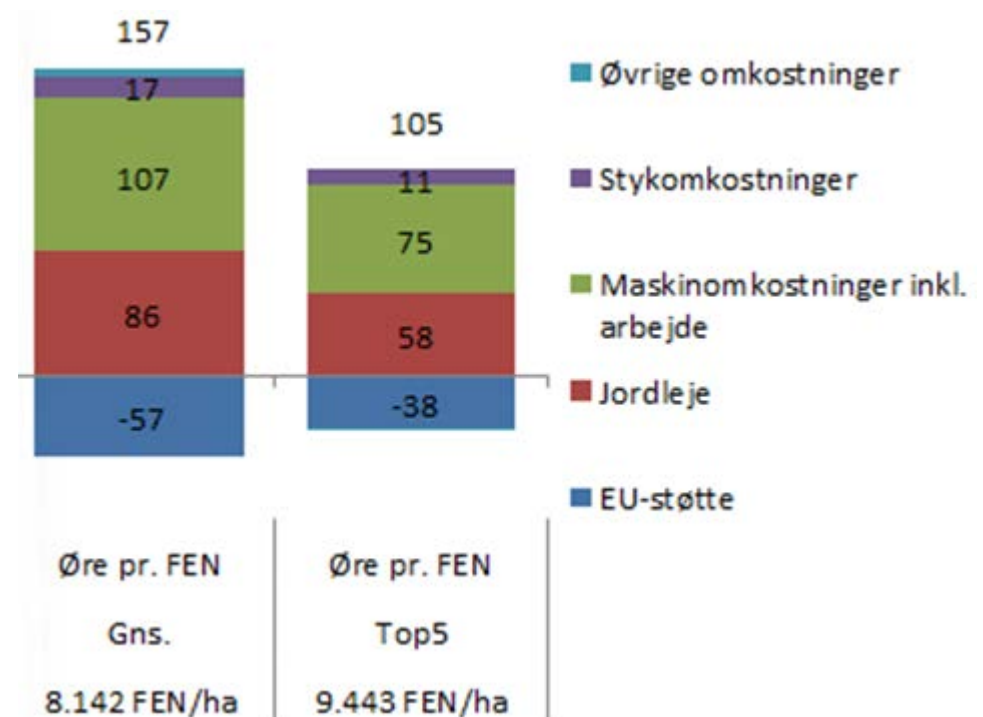
Business Check Planteproduktion 2011

– med driftsgrensanalyser
for konventionelle og
økologiske salgsafgrøder



Fremstillingsprisen viser nu-situationen

- Din fremstillingspris er:
157 øre/FE
- Hvad ligger der bag?
 - Tekniske og praktiske forhold på bedriften
- Analysen giver et grundlag til at regne videre på forbedringer!



Kend din fremstillingspris

- Landmanden skal kende sin fremstillingspris samt hvordan den er fremkommet på alle niveauer
- Individuel grafisk præsentation er et godt værktøj
- Et stærkt værktøj til et givende samarbejde mellem økonomikonsulenten samt de faglige konsulenter

DLBR Økonomi

Økologisk mælkeproduktion – kend din fremstillingspris

Foreløbige opgørelser for økologiske mælkeproducenters fremstillingspris på mælk og grovfoder
– for 29 producenter i Sønderjylland pr. 25. marts 2013



Mælkeproduktion



Find dine tal og noter forklaringen

På de næste seks sider finder du 11 grafer, som viser spredningen over de bedrifter, som er med i denne publikation. Ved at finde dit løbenummer i graferne kan du se, hvor konkurrenceedyg du er for hver parameter. Ved at anvende percentilen i bunden af grafen kan de områder, der er gode, og dem hvor der er plads til forbedring, findes på en overskuelig visuel måde. Der vil dog også være steder, hvor bedriftsspecifikke forhold betyder, at en isoleret betragtning skal ses i lyset af andre forhold. Det kan f.eks. være ved, at en omkostningsstigning bygningsleje (renter, afskrivninger og leje) skal sammenholdes med, hvilket niveau arbejdsomkostningerne ligger på, da en ny staldburde resulterer i lavere arbejdsomkostninger mv.

Anbefalingen er, at du tegner en vandret og en lodret streg ned på hver graf ud fra dit løbenummer, således du efterfølgende let kan se forskellene. Noter også gerne hvilke forklarende årsager du ser som de mest betydende samt hvilke tiltag, der skal overvejes for at blive endnu bedre.

Eksempel:



Økologisk benchmarking - et godt værktøj

Hårdt udskilningsløb

Driftsøkonomikonsulent Heinrich Lüllau har arbejdet i flere år med benchmarking og oplever, at det er et særdeles velegnet værktøj i rådgivning til økologerne, som har forholdsvis høje omkostninger og ikke så mange muligheder for at rette op hurtigt: "Det er ekstremt dyrt for økologerne at komme bagud, da de ikke har samme mulighed for at rette op hurtigt som de konventionelle producenter. Eksempelvis er kraftfoderet dyrt, og det slår hårdt, hvis forbruget er for højt. Økologerne deltager i et hårdt udskilningsløb, og det betyder lidt mere på bundlinjen, hvis man er god, og koster meget mere, hvis man ligger under gennemsnittet," siger Heinrich Lüllau.

DLBR Økonomi

Økologisk mælkeproduktion – kend din fremstillingspris

Foreløbige opgørelser for økologiske mælkeproducenters fremstillingspris på mælk og grovfoder
– for 29 producenter i Sønderjylland pr. 25. marts 2013



Version 2 udvikles i et projekt på VFL i 2014.

Målgruppe både økologi og konventionel



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Økonomi & Virksomhedsledelse

Den strategiske rådgivning - Hvilke mål ønsker landmanden at nå?



Dynamisk Strategi – de helt centrale ting

- Visuel og nem at kommunikere
- Løbende tilpasninger
- Landmandens ejerskab
- Billig strategi – større målgruppe
- Unik platform for opfølgning



Omverdens analyse



Nicheproduktion
Kommune og naboer
Grøn vækst
Energileverandør

Bytteforholdet
Globalisering
Eksport og forbrugerne
Større prisudsving

Produktet: Dynamisk Strategi



Omverdensanalyse

Strukturudviklingen

Konklusion: Voksning i størrelse med et skubt op ad på den enkelte virksomhed. Vi skal blive ved med at samarbejde med i samarbejde som vi gør pt. Måltidsplanen er klar til yderligere udvikling i fremtiden. Næste skridt er optimering af arbejdsstrukturen.

Forventninger:

- Der vil komme flere men større bedrifter fremtiden.
- At flere går på sammen om en stor produktion fremtiden.
- Vi har et forbrug og dermed et stærkt udbud der vil give os en god økonomi.
- Det vil blive muligt at oprette nogle virksomheder de næste år.

Forventningstiltal jordpriserne

Konklusion: Omvendt end forventningerne om at jordpriserne vil stige, der kan komme et fald.

Forventninger:

- Prisene vil formentlig falds yderligere med et besigtigt i om et halvt år til to år, og der udbedes gærdet dertil økonomi.
- I vores område ser vi ikke på sig selv der skal være sælges.
- På sig vil jordprisen igen stige.

Landmand som energileverand

Konklusion: Mulighederne for at blive en vindmølle ligger i at udvide om der kan sættes en vindmølle op i området.

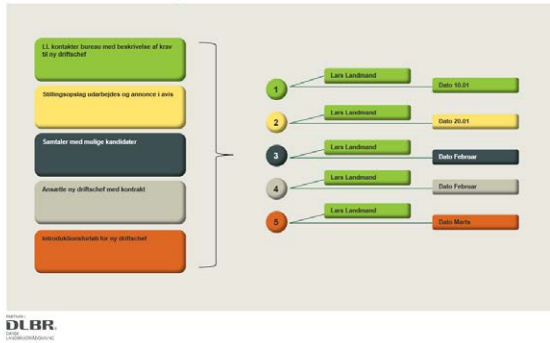
Forventninger:

- Der vil komme flere vindmøller i mængden indenfor de næste år med den nye regering.
- Der er et område der vil gøre bedriftens økonomi.
- Produktion af fæse har masser af gode muligheder.
- At være i bedst DE på denne periode.
- Måske skal det igen komme faldt.
- Det vil blive muligt at oprette nogle virksomheder de næste år.

DLBR

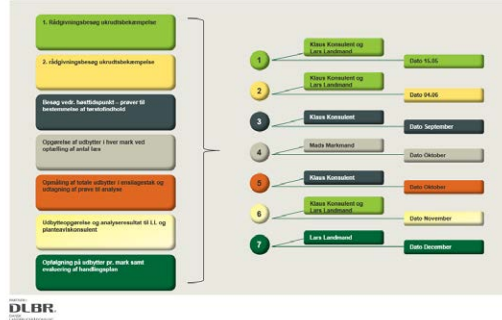
Management – ansætte en ny driftschef

Ny driftschef ansat inden marts



Majsudbyttet forbedres

2010 udbyttet høves til 10.000 FE/ha og maks. 1,15 kg tørstof/FE



Visuelle handlingsplaner

Eksempel på Gantt kort

| Aktivitet | Ansvarig | Jan | Feb | Mar | Apr | Maj | Juni | Juli | Aug | Sept | Okt | Nov | Dec | Status | Oplysninger |
|--------------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|--------|-------------|
| Management | Kontakt med bureau | | | | | | | | | | | | | | |
| | Såningssag skriv og annoncering | | | | | | | | | | | | | | |
| | Samtale med kandidater | | | | | | | | | | | | | | |
| | Ansættelse | | | | | | | | | | | | | | |
| | Indtastningsoplysninger | | | | | | | | | | | | | | |
| Majsudbytte | Rådgivningsbureau 1 | | | | | | | | | | | | | | |
| | Rådgivningsbureau 2 | | | | | | | | | | | | | | |
| | Udbytteoplysninger for best | | | | | | | | | | | | | | |
| | Udbytteoplysninger (antal læs) | | | | | | | | | | | | | | |
| Lænebid | Drafte af | | | | | | | | | | | | | | |
| | Driftsledelse og analyse | | | | | | | | | | | | | | |
| | Driftsledelse af analyse | | | | | | | | | | | | | | |
| | Evaluering af handlingsplan | | | | | | | | | | | | | | |
| | Evaluering af analyse | | | | | | | | | | | | | | |
| | Evaluering af analyse | | | | | | | | | | | | | | |
| | Driftsledelse af analyse | | | | | | | | | | | | | | |
| | Driftsledelse af analyse | | | | | | | | | | | | | | |
| | Driftsledelse af analyse | | | | | | | | | | | | | | |
| | Driftsledelse af analyse | | | | | | | | | | | | | | |

DLBR

Virksomhedsbeskrivelse

- Oversigtskort over virksomheden



Foto: Jens Tansaaen, LandbrugMedlems



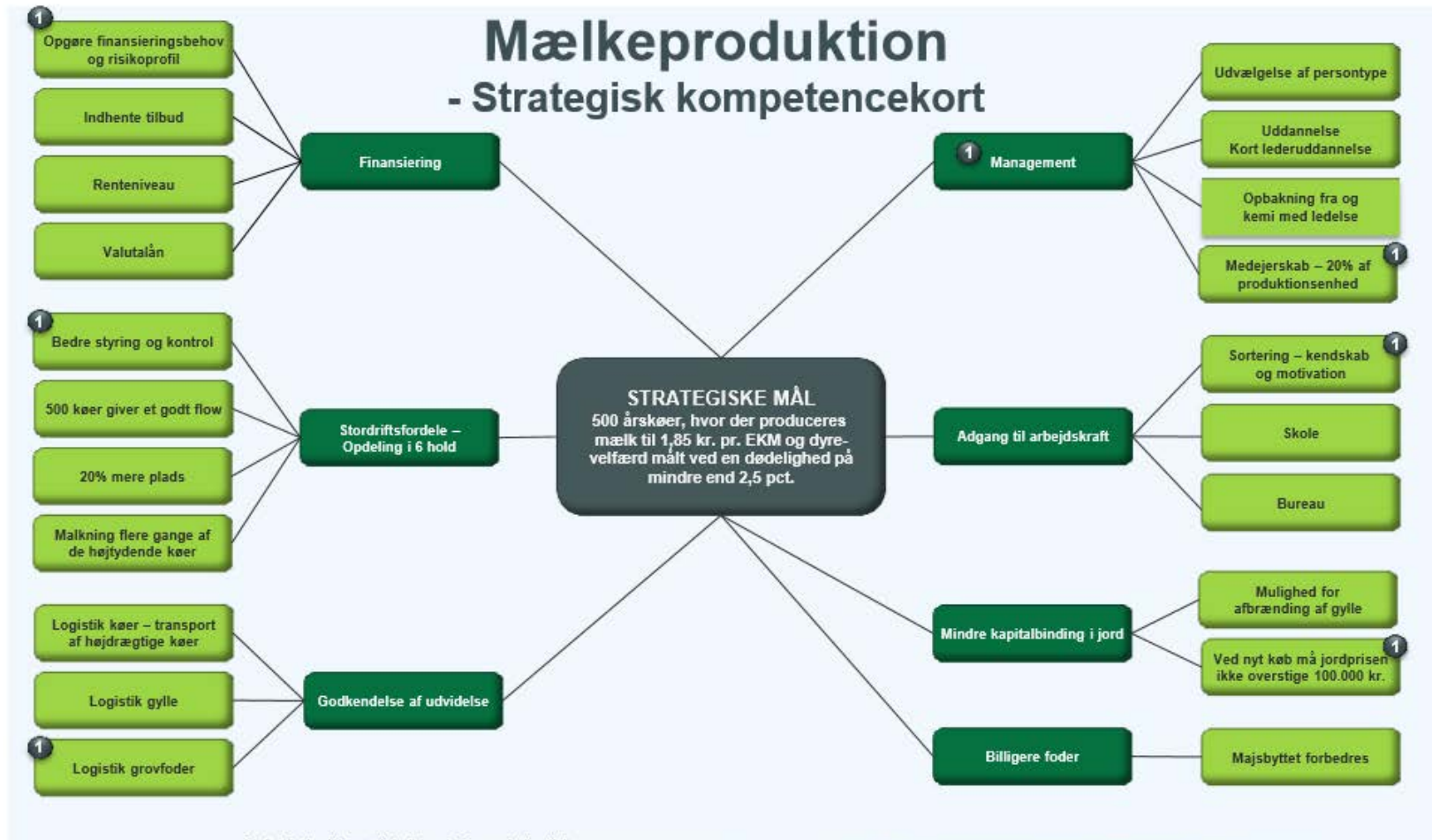


Foto: Inger Damsgaard, Videncenter for Landbrug og Jere Tønnesen, Landbrugsmødemø





Majsudbyttet forbedres

2010 udbyttet hæves til 10.000 FE/ha og maks. 1,15 kg tørstof/FE

